

Intitulé du concours  
ou de l'examen :

Attaché territorial

CONCOURS  (1) Interne  (1)  
Externe  (1)  
EXAMEN  (1) Troisième concours  (1)

(1) Cocher la case correspondante

ouvert le 2020

à Colmar

Epreuve de Rapport

Spécialité et/ou option : Analyste  
(le cas échéant uniquement)

Numéro d'anonymat  
Cadr e réservé à  
l'administration



Humecter, rabattre et coller la partie gommée.  
OBLIGATOIRE POUR GARANTIR VOTRE ANONYMAT

C) Economie et contraintes budgétaires.

Les projets numériques contribuent à réduire les dépenses des collectivités. Dans un contexte de baisse des dotations de l'Etat aux collectivités, il convient d'ajuster les besoins de ce projet aux réalités du terrain. Les collectivités ont le choix entre un peu plus d'une demi-douzaine de réseaux. Certains réseaux sont accessibles aux collectivités ne disposant pas de compétences techniques, d'autres peuvent être pris en charge en interne. A charge de la collectivité, de prendre la décision la plus judicieuse en matière de coûts et de moyens humains afin d'obtenir les retours sur investissement convoités.

Connaître les besoins permettra d'optimiser le projet ambitieux des réseaux d'objets connectés sur notre territoire.

II) Nourrir les pré-requis pour envisager des solutions opérationnelles efficientes

Après avoir compris les enjeux des réseaux d'objets connectés, il appartient d'organiser l'optimisation de la politique publique en la matière tout en restant ouvert aux pistes d'améliorations rendus lors d'un état des lieux.

A) Instances du projet

Afin de lancer ce projet d'optimisation des réseaux d'objets connectés, il y a lieu de nommer un comité de pilotage. Les membres indispensables sont des représentants des communes de notre communauté d'agglomération : les maires et vous notre Directrice Générale des services. Il faudra également des compétences techniques avec notre direction des systèmes d'information. L'objectif de ce comité de pilotage est de conduire le projet de son

Communauté d'agglomération de COMAGGLO

COMAGGLO, le 22 juin 2021

Rapport à l'attention de Mme la Directrice  
Générale des Services

Objet: Améliorer et optimiser les politiques publiques des réseaux d'objets connectés

Le numérique fait partie intégrante de la vie des citoyens et améliore leur quotidien. Les champs d'applications sont nombreux : l'éducation, la santé, la communication, les transports, les énergies et touchent aussi bien les entreprises privées que les collectivités publiques dans leur activité quotidienne. Nous sommes tous et toutes "consommateurs de numérique". De nouvelles technologies naissent rapidement et offrent des opportunités aux différents usagers. Selon le rapport de l'ARCEP, le développement de la connectivité IoT est en pleine effervescence. Il est question de mettre l'internet des objets au service de la ville de manière intelligente et durable. De nombreuses collectivités se lancent ou

ont démarré un projet d'Internet des objets sur leur territoire. Notre communauté d'agglomération CONAGGLO y est également sensible. Soucieuse d'être exemplaire en la matière, elle souhaiterait améliorer et optimiser les politiques publiques dans ce domaine. Ce rapport présente dans un premier temps les enjeux et les objectifs de cette politique (I), puis liste dans un second temps les solutions opérationnelles envisageables pour garantir l'efficacité de ce projet ambitieux (II).

## I) Internet des objets sur le territoire : enjeux et objectifs

Améliorer et optimiser les réseaux d'objets connectés sur le territoire nécessite de bien connaître ses domaines d'applications tout en restant attentif aux limites du projet et aux contraintes.

### A) Domaines d'applications.

Mettre l'Internet au service de la ville permet de gérer de manière durable et intelligente l'éclairage. Les lampadaires sont équipés d'un système de modulation

d'intensité lumineuse couplée à des capteurs dans le but d'adapter le niveau de l'éclairage à la présence ou non de passants. On peut également citer l'installation de capteurs dans les bacs à poubelle afin d'éviter de les ramasser si ces dernières sont presque vides et rationaliser les trajets des camions. Économiser nos ressources et protéger notre environnement sont d'autres facteurs à prendre en compte. Déclencher un arrosage uniquement si les espaces verts sont en manque d'eau, avec la pose de capteurs d'humidité. Améliorer la qualité de l'air en signalant en temps réel les places de stationnement disponibles permet de réduire le taux de CO<sub>2</sub> ou de NO<sub>2</sub> et limite les nuisances sonores de nos habitants. Ces exemples montrent que la ville peut facilement s'impliquer dans un projet d'Internet sur le territoire, mais il faudra prendre en compte les limites et les freins de cette démarche.

### B) Connaître les limites et les freins.

Afin de renforcer le développement numérique, il faut cerner les freins qui limitent aujourd'hui l'utilisation des solutions. On peut noter une méconnaissance des solutions numériques disponibles. La stratégie sur le numérique peut de ce fait rester aléatoire en se construisant plutôt à partir d'une collection de projets. Il y a, également des incertitudes sur l'interopérabilité des systèmes dans des environnements parfois hétérogènes. Les services sont de plus en plus complexes et la compatibilité des technologies empêche d'avoir la maîtrise complète de ces derniers. Enfin, il y a le défaut de confiance qui peut être considéré comme une résistance au changement. Il y a sans doute une part de la population à convaincre que ce soit des agents ou des élus qui n'ont pas toujours une visibilité sur le rapport coût-bénéfice des solutions.

FONCTION PUBLIQUE TERRITORIALE  
INTERREGION EST

Intitulé du concours  
ou de l'examen :

Attaché territorial

CONCOURS  (1) Interne  (1)

Externe  (1)

EXAMEN  (1) Troisième concours  (1)

(1) Cocher la case correspondante

ouvert le 2020

à Colmar

Epreuve de Rapport

Spécialité et/ou option : Analyste  
(le cas échéant uniquement)

Numéro d'anonymat  
Cadré réservé à  
l'administration



PARTIE

A

LAISSER EN BLANC

ET

A

RABATTRE

Humecter, rabattre et coller la partie gommée.  
OBLIGATOIRE POUR GARANTIR VOTRE ANONYMAT

lancement jusqu'à la validation. Ce comité de pilotage sera épaulé par un groupe projet que je vous propose de diriger en tant que chargé de mission "Innovation". Notre mission sera de vous faire remonter un état des lieux du terrain et des propositions de solutions opérationnelles réalisables.

B) Points de vigilance: Données personnelles et santé humaine  
Le groupe projet sera sensible aux risques que pourraient faire courir les technologies en matière de liberté individuelle, mais aussi en aval en tenant compte des risques d'attaque de ces objets connectés. Une étude sera à mener pour préciser les conditions technologiques et juridiques dans lesquelles les données sont susceptibles d'être transmises. Il conviendra également d'être vigilant par rapport à l'exposition aux ondes de nos habitants. Il s'agit là de ne pas surexposer l'agglomération de capteurs ou de boîtiers divers au détriment de la santé collective.

C) Solutions opérationnelles envisageables  
En tenant compte des vigilances énumérées ci-dessus, notre groupe projet sera en mesure de proposer des solutions opérationnelles. Celles-ci seront de différentes

emergentes. Elles visent à orienter le choix parmi les types d'offres de connectivité existantes, et les concentrer sur les besoins spécifiques de notre communauté d'agglomération. Une réflexion sera menée sur la mutualisation des infrastructures afin d'engendrer des économies. Dans le cas de mise en place de nouveaux capteurs, il pourra être décidé de mettre en place un hyperuseur. Il s'agit d'un point névralgique de la ville intelligente qui regroupe en un seul endroit différents points de supervision. Pour finir, il y aura lieu de mieux organiser la maintenance des équipements et d'améliorer la formation des agents. Toutes ces pistes nécessitent un calendrier par processus qui nécessitera un échelonnement à programmer sur le terrain avec les experts métiers.

Améliorer et optimiser la politique dans le domaine des réseaux d'objets connectés est un projet ambitieux qui portera ses fruits si l'état des lieux est proche de la réalité du terrain, et si l'engagement de nos agents et de nos élus permettent la mise en place de nouvelles technologies à la hauteur des besoins de notre communauté d'agglomération.