

**EXAMEN PROFESSIONNEL DE PROMOTION INTERNE ET  
EXAMEN PROFESSIONNEL D'AVANCEMENT DE GRADE DE  
TECHNICIEN PRINCIPAL TERRITORIAL DE 2<sup>e</sup> CLASSE**

**SESSION 2021**

**ÉPREUVE DE RAPPORT AVEC PROPOSITIONS OPÉRATIONNELLES**

**ÉPREUVE D'ADMISSIBILITÉ :**

**Rédaction d'un rapport technique portant sur la spécialité au titre de laquelle le candidat concourt. Ce rapport est assorti de propositions opérationnelles.**

Durée : 3 heures  
Coefficient : 1

**SPÉCIALITÉ : SERVICES ET INTERVENTION TECHNIQUES**

**INDICATIONS DE CORRECTION**

**Sujet :**

Vous êtes technicien principal territorial de 2<sup>e</sup> classe, adjoint au responsable du parc automobile et engins de la communauté d'agglomération de Techniagglo. Cette intercommunalité se compose de 10 communes et comprend 110 000 habitants. Un projet de mutualisation des services techniques entre Techniagglo et les communes membres est envisagé. Le parc comprendra plus de 100 véhicules de moins de 3,5 tonnes.

Dans un premier temps, le Directeur Général des Services Techniques vous demande de rédiger à son attention, exclusivement à l'aide des documents joints, un rapport technique sur les enjeux de la mutualisation d'un parc automobile et engins.

**10 points**

La mutualisation ayant été entérinée, dans un deuxième temps, il vous demande d'établir un ensemble de propositions opérationnelles visant à rationaliser et verdir la flotte mutualisée de Techniagglo.

*Pour traiter cette seconde partie, vous mobiliserez également vos connaissances.*

**10 points**

## 1) Présentation du sujet

Sujet d'actualité sur deux aspects fondamentaux de la vie des collectivités : le regroupement des collectivités (lois MAPTAM et NOTRe) et la diminution des gaz à effet de serre (pollution de l'air) .Il est également intéressant d'y associer les économies d'échelles que peut engendrer la mutualisation dans un contexte économique très contraint.

Le dossier comporte des textes illustrant ces différentes thématiques d'un point de vue technique et également une analyse technique d'efficacité de l'action publique qui doit être un objectif constant au sein de nos collectivités.

## 2) Analyse de la mise en situation et du dossier

<b>Document 1 :</b>	<p>« Mutualiser les services techniques : opportunité ou fausse solution ? » - <i>laGazette.fr</i> - 18 juillet 2017</p> <p>Un objet protéiforme pour répondre à un ensemble de besoins différenciés.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Le service commun</li><li>• La mise à disposition individuelle d'agents</li><li>• Les créations ou gestion d'équipements ou de services</li><li>• Les groupements de commande</li><li>• La mise en commun de moyens</li><li>• Les prestations de service entre collectivités</li><li>• Les gains de la mutualisation :<ul style="list-style-type: none"><li>. Economie d'échelle</li><li>. Meilleure qualité du service public et plus grande équité</li><li>. Anticiper les futures réorganisations territoriales</li><li>. Innovation dans l'exercice des compétences</li></ul></li></ul>
<b>Document 2 :</b>	<p>« Gestion éco-responsable de la flotte des véhicules du département » - <i>Le département de Seine-Saint-Denis</i> - 29 septembre 2016</p> <p>Actions complémentaires au plan de déplacement :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Verdissage de la flotte et électrification des sites</li><li>• Gestion mutualisée par Pool</li><li>• Rationalisation de la flotte</li><li>• Rajeunissement de la flotte</li><li>• Maîtrise des coûts de fonctionnement</li><li>• Responsabilité des conditions de sécurité et de travail des utilisateurs</li><li>• Vente de véhicules réformés aux agents</li></ul>
<b>Document 3 :</b>	<p>« Territorialiser les services techniques, un gage d'efficacité » - Laurent Guyon - <i>laGazette.fr</i> - 18 juillet 2017</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Différents types d'organisations</li><li>• Simple déconcentration</li><li>• Territorialisation légère ou intégrée</li><li>• Contrats de codéveloppement</li></ul>

<b>Document 4 :</b>	<p>« Les collectivités et la mobilité électrique » (extrait) - <i>je-roule-en-electrique.fr</i> - consulté le 12 octobre 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Electrification de la flotte et facilitation du passage à l'électrique par le déploiement des bornes de recharge</li> <li>• Différentes aides</li> </ul>
<b>Document 5 :</b>	<p>« Tout savoir sur la flotte de véhicules » (extraits) - <i>beev.co</i> - 10 juillet 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comment financer une flotte de véhicules ?</li> <li>• Comment assurer une flotte de véhicules ?</li> <li>• Comment gérer une flotte automobile ?</li> <li>• Pourquoi passer par un gestionnaire de flotte externe ?</li> <li>• Comment optimiser une flotte de véhicules ? <ul style="list-style-type: none"> <li>1-Audit de l'existant via un diagnostic multicritères</li> <li>2-Optimisation des coûts</li> <li>3-Politique d'attribution</li> <li>4-Informatique et logiciels</li> </ul> </li> <li>• Flotte des véhicules électriques : les clefs pour réussir sa transition énergétique</li> </ul>
<b>Document 6 :</b>	<p>« Un nouvel atout pour les collectivités territoriales : la mutualisation des moyens. La mutualisation de l'entretien des véhicules entre le SDIS et le parc départemental de l'Équipement : l'exemple du conseil général du Rhône - <i>senat.fr</i> - consulté le 11 janvier 2021</p> <p>La mutualisation de l'entretien des véhicules entre le SDIS et le parc départemental de l'Équipement (Département du Rhône).</p>

### **3) Proposition de plan détaillé**

**Avertissement :** *il s'agit d'une proposition de plan, et non d'un plan type.*

#### **En-tête**

*Comme indiqué dans la note de cadrage de l'épreuve, il est attendu une présentation du rapport sous la forme suivante :*

Communauté d'agglomération de Techniagglo

Le 15 avril 2021

## **RAPPORT TECHNIQUE**

**à l'attention de Monsieur le Directeur Général des Services Techniques**

**Objet : La mutualisation d'un parc automobile et engins**

**Références** (mention facultative) : celles des principaux textes juridiques ou officiels fondant le cas échéant le rapport

## Introduction

***Rappel du cadrage** : Le rapport avec propositions doit comporter **une unique introduction** d'une vingtaine de lignes rappelant le contexte et comprenant impérativement **l'annonce de chacune des deux parties** (partie informative / partie propositions). Les candidats doivent veiller à ce que l'annonce du plan aille au-delà d'une simple annonce de la structure de la copie et porte sur le contenu précis de chacune des parties.*

### Éléments pouvant être abordés en introduction :

- La mutualisation dans l'air du temps notamment depuis la loi NOTRe
- Différents types de mutualisation
- Optimisation des parcs de véhicules

### Plan détaillé

***Rappel du cadrage** : Les deux parties sont organisées en sous-parties. Le plan est impérativement matérialisé par des titres comportant des numérotations en début des parties et sous-parties. Une transition est attendue entre la première et la deuxième partie.*

## I. Enjeux de la mutualisation d'un parc automobile et engins

### A. De nombreux avantages à mutualiser les flottes de véhicules

- 1) Verdissement de la flotte (documents 2 et 4)
- 2) Maîtrise des coûts de fonctionnement (document 2)
- 3) Rationalisation et économie (documents 1, 2 et 5)

### B. La mutualisation, outil au service des territoires

- 1) Plusieurs formes de mutualisation (document 1)
- 2) Réorganisation des services (document 1 et 6)
- 3) Territorialisation et action publique (document 3)

## II. Propositions d'organisation du verdissement de la flotte mutualisée de Techniagglo

### A. Recensement et analyse des déplacements des agents de Techniagglo

- 1) Diagnostic / état des lieux du parc mutualisé (typologie des déplacements, recensement du parc)
- 2) Création d'un comité de pilotage et nomination d'un chef de projet
- 3) Désignation d'un AMO (assistant à maîtrise d'ouvrage) pour se faire accompagner dans la démarche

## B. Mise en œuvre du projet de verdissement de la flotte

- 1) Mise en place de comités techniques dans chacune des directions opérationnelles utilisant des véhicules afin d'optimiser les déplacements
- 2) Comparaison achat / location (externalisation de la gestion du parc)
- 3) Programmation des travaux d'infrastructures de recharges et d'achat / location des véhicules compatibles avec le PPI (programme pluriannuel des investissements) et les ressources financières de la collectivité (4 à 5 ans)

### Conclusion

*Rappel du cadrage : la conclusion est facultative. Elle peut toutefois utilement souligner l'essentiel, sans jamais valoriser les informations oubliées dans le développement.*

### Éléments pouvant être abordés dans la conclusion : (facultatif)

### Autre plan possible

#### I. Les enjeux de la mutualisation d'un parc automobile et engins

##### - La mutualisation et la territorialisation des services techniques

- Le service commun
- La mise à dispositions individuelle d'agents
- Les créations ou gestion d'équipements ou de services
- Les groupements de commande
- La mise en commun des moyens
- Les prestations de service entre collectivités
- Les gains de la mutualisation :
  - . Economie d'échelle
  - . Meilleure qualité du service public et plus grande équité
  - . Anticiper les futures réorganisations territoriales
  - . Innovation dans l'exercice des compétences
- Territorialisation des services techniques
- Exemple de mutualisation dans le Département du Rhône

##### - La gestion éco-responsable de la flotte des véhicules

##### - Comment gérer une flotte automobile :

- Comment financer une flotte de véhicules ?
- Comment assurer une flotte de véhicules ?
- Comment gérer une flotte automobile ?
- Pourquoi passer par un gestionnaire de flotte externe ?
- Comment optimiser une flotte de véhicules ?
  - 1-Audit de l'existant via un diagnostic multicritères
  - 2-Optimisation des coûts
  - 3-Politique d'attribution
  - 4-Informatique et logiciels
- Flotte des véhicules électriques : les clefs pour réussir sa transition énergétique

- **Actions à mettre en œuvre en complément du plan de déplacement :**
  - Verdissement de la flotte et électrification des sites
  - Gestion mutualisée par Pool
  - Rationalisation de la flotte
  - Rajeunissement de la flotte
  - Maîtrise des coûts de fonctionnement
  - Responsabilité des conditions de sécurité et e travail des utilisateurs
  - Vente de véhicules réformés aux agents
  
- **Electrification de la flotte et facilitation du passage à l'électrique par le déploiement des bornes de recharge**

## **II. Rationaliser et verdir la flotte mutualisée de Techniagglo**

- **Diagnostic de la situation actuelle**
  - Inventaire du parc automobile et engins (nombre, utilisation, motorisation, ...)
  - Analyse des mutualisations possibles
  - Analyse des usages.
  
- **La rationalisation et le verdissement de la flotte véhicules et engins**
  - Rationalisation :
    - . Achats (en propre, location/vente)
    - . Entretien (interne, externe, ....)
    - . Utilisation (déplacements courts, VH, ...)
    - . Possibilité de mutualiser (avec les communes éloignées)
    - . Aides financières possibles
    - . Externalisation ou internalisation de prestations
  - Verdissement de la flotte véhicules et engins :
    - . Analyse des options possibles (GNV ? hybride, électrique, ...)
    - . Analyse de la maintenance de la flotte sur des motorisations différentes.